



## La primavera del emprendimiento

Hemos tenido recientemente, a pesar de la cruda realidad que azota a las clases

activas españolas, un cierto espacio para el optimismo.

La sociedad civil se está movilizandoy reclama una Ley de Emprendedores más que nunca necesaria, que elimine las muchas barreras administrativas, fiscales y laborales que hemos soportado por siglos.

Las voces que piden la implantación de una educación emprendedora, la generación de un entorno más transparente y competitivo, la retención del talento de un país que quiere salir adelante se multiplican.

Ha llegado la hora de que rompamos los mitos de que en España no hay personas con arrojo y valentía, creadoras de valor desde la competitividad y el esfuerzo. Tenemos un país que reúne unas condiciones envidiables por clima, cultura, tradiciones, infraestructuras y situación geográfica en Europa.

Necesitamos un ecosistema que permita que florezca el semillero que asoma y construyamos un clima para una educación orientada a la iniciativa y la creatividad.

Tres son las escuelas de negocio de renombre internacional que en España atraen a multitud de estudiantes de todo el mundo. Pero ¿Por qué vienen, disfrutan y se vuelven a marchar? Para eso y para atraer capital extranjero habría que “desencorsetar” la realidad empresarial actual. Porque el dinero es intrínsecamente miedoso, hay que dotar de la confianza necesaria para que nos acerquemos al lugar que podemos ocupar en la economía mundial. Las revistas influyentes como son Forbes o Fortune incluyen en sus rankings a varias compañías de nuestro país entre las más importantes del mundo, principalmente, empresas de tres sectores petróleo, banca y energía. Y eso es por algo. Desde SECOT intentamos cada día crear ese ecosistema favorecedor de la ilusión emprendedora.

Gracias, Seniors, por participar activamente del mismo.

Mónica de Oriol  
Presidente



## Contenidos

Artículo de Entrada P.1

Secot en Acción P.2

Emprendedores P.3

Nuestros Socios / Te Recomendamos P.3

Firma Invitada P.4

Quién es Quién P.4

## Celebración de la Asamblea General y V Edición Premios a la Excelencia de SECOT, patrocinados por la Fundación REPSOL

- Los galardones son un reconocimiento a las iniciativas de voluntariado más destacadas de asesoramiento empresarial
- Catalina Hoffmann, Presidente de Grupo Vitalia, Socio Protector de SECOT, participará en el acto pronunciando una conferencia

El próximo 12 de Junio se celebrará en el Colegio Oficial de Aparejadores y Arquitectos Técnicos de Madrid, el Acto de entrega de la **V Edición de los Premios SECOT a la Excelencia**, patrocinados por la [Fundación Repsol](#), que tienen como objetivo principal reconocer el esfuerzo y la iniciativa de los socios de SECOT en el asesoramiento empresarial a emprendedores, microempresas y otras entidades del Tercer Sector.

La Presidente de Grupo Vitalia y Socio Protector de SECOT, Catalina Hoffmann, pronunciará la conferencia:

“[Emprender no tiene edad](#)” y el Vicepresidente de la Fundación Repsol, César Gallo, hará entrega de los galardones.

A continuación, la Presidente de SECOT, Mónica de Oriol, someterá a la valoración de los socios el balance de las actividades realizadas a través de la presentación de la Memoria de Actividades del año 2012, de cuya información extractamos los siguientes datos de interés:



# SECOT Aragón celebra su XX Aniversario

En esta ocasión es la Delegación de Aragón la que sopla las velas conmemorando los 20 años de su creación. Para celebrarlo, los Seniors de SECOT Aragón quisieron dar a conocer su trabajo a lo largo de estos años con la participación de expertos de renombrada experiencia en una apretada agenda de actos los pasados 24 y 25 de Abril.

La labor desarrollada por los Seniors de SECOT en la



ciudad de Zaragoza se ha multiplicado a lo largo de los años y cada vez es más necesario. Su apoyo a emprendedores, desde sus primeros pasos donde ayudan a concretar la idea de empresa y gestionar los primeros trámites de su creación hasta acompañarles de la mano a lo largo de su recorrido con orientaciones de mejora y estudios que analicen su trayectoria empresarial.

## Conferencia magistral

El acto más importante de este 20 aniversario fue, sin duda, la conferencia que se celebró el pasado



El pasado 11 de Abril en la Fundación Rafael del Pino se celebró el debate sobre la ley de emprendimiento promovido por la iniciativa ¡¡España emprende!! en la que SECOT ha participado activamente representado por Carlos García Cebrían, Secretario General.

En el debate participaron la Presidente de SECOT, Mónica de Oriol, el Vicepresidente de la Asociación Española de Entidades de Capital Riesgo (Ascri) y Socio de Bullnet Capital, Javier Ulecia, la emprendedora y Socia Protectora de SECOT, Catalina Hoffmann Presidente de Vitalia y la Presidenta de Startup Spain, María Benjumea, Vicepresidenta de SECOT, moderados por el periodista Javier Ruiz.

En sus intervenciones, los ponentes desmontaron el mito de que el emprendimiento sea una cuestión exclusivamente para jóvenes; “se puede y debe – afirmaron- emprender a cualquier edad”. También explicaron que lo que se espera del Gobierno con respecto al emprendimiento es “que elimine barreras y trabas burocráticas y cumpla una función facilitadora”. Asimismo señalaron que hay que considerar el fracaso como algo inevitable e incluso formativo, como ocurre en los países anglosajones, y desterrar esa estigmatización del fracaso que se da en nuestra cultura convirtiéndolo en una losa.

[Ver imágenes](#)

día 25 de abril en el salón de actos de la Cámara de Comercio de Zaragoza. Manuel Pizarro fue el invitado de honor que centró su conferencia en torno a la experiencia al servicio de los emprendedores. El acto fue presentado por el Presidente del Consejo Superior de Cámaras de España, Manuel Teruel Izquierdo y contó con la presencia de la Presidenta de la Comunidad, Luisa Fernanda Rudi que a su vez ha sido la Presidenta de honor del 20 aniversario, así como la de la Presidenta-Fundadora de SECOT, Lucila Gómez de Baeza y la Socio Adherida Socorro Viada.

Además de esta Conferencia, SECOT Aragón organizó un día antes una Mesa Redonda en la que se analizó el prisma del emprendedor y en él participaron Miquel Iturbe, Director de Heraldo de Aragón (como moderador), Arturo Aliaga, Consejero de Industria e Innovación, Aurelio López, Presidente de Cepyme, Pedro Lechón, titular de la Cátedra Empezar y Alberto González de la empresa 'Dintec Ace', asesora por SECOT que dio a conocer su experiencia con nuestra Asociación.



## CONFERENCIA INTERNACIONAL SOBRE EMPRENDEDURÍA SOCIAL

Este año, Madrid ha acogido la Conferencia Internacional sobre Emprendeduría Social de la prestigiosa escuela de negocios INSEAD, celebrada los días 25 y 26 de abril, la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad Politécnica de Madrid. La conferencia, co-organizada por INSEAD, la Fundación Banesto y la Universidad Politécnica de Madrid se centraron en la relación existente entre tecnología, innovación y cambio social aplicada a cinco sectores fundamentales: educación, salud, energía, desarrollo rural e igualdad de género y empoderamiento de la mujer.

El objetivo prioritario de esta cumbre es facilitar el crecimiento de la emprendeduría social, promoviendo el intercambio y el conocimiento en este campo a través de una red global. Entre los ponentes participó



Catalina Hoffmann, Presidente del Grupo Vitalia y Socio Protector de Secot.

De Izq a dcha: Catalina Hoffmann, Pericles, Socio de SECOT Asturias y Carmen Alemán

## SECOT Vizcaya cambia de sede

Los Seniors de Vizcaya han conseguido encontrar un patrono que ceda un local para su oficina. Este benefactor es el Ayuntamiento de Bilbao a quien agradecemos públicamente su generosa iniciativa y que intentaremos corresponder con actividades interesantes para su área de acción social. El nuevo local social está situado en la calle Pedro Astigarraga 2, Ionja, en el barrio de Sarriko con cómodo acceso desde la estación de metro del mismo nombre. Es un local de dimensiones parecidas al que ocupábamos hasta ahora, dividido en dos espacios dedicados a Secretaría y Seniors.

## Creatividad para Emprendedores

El día 16 de Abril en el Vivero de Carabanchel, Javier Camacho, alumno del curso Formación Integral para el Emprendimiento de la eSemp,



impartió un Taller de Creatividad para Emprendedores. El Taller resultó muy interesante y desde eSemp animamos a alumnos y profesores a realizar iniciativas como esta, que enriquecen enormemente a todos los participantes.

## Acto en memoria de los ilustres patronos de la Fundación Vizcaína Aguirre

El lunes 15 de abril se llevó a cabo el acto en memoria de D. Ramón, D. Rafael y D. Pedro de Icaza y Zabálburu, ilustres patronos de la Fundación Vizcaína Aguirre, Socio Protector de SECOT, en la “Deusto Business School” de la Universidad de Deusto, Bilbao.

En la primera parte del acto intervinieron el Rector de la Universidad Jaime Oraá, el Presidente del Consejo de Administración de la Deusto Business School, Alfredo Sáenz, y el Presidente de la Federación Deusto Business Alumni, José Bergareche. La parte central del acto era la conferencia “Lecciones de los que nos precedieron”, ofrecida por Mónica de Oriol, miembro del Patronato de la Fundación Vizcaína Aguirre, Consejera de Deusto Business School y Presidente del Círculo de Empresarios de Madrid y de SECOT. Se cerró el acto con unas palabras de agradecimiento del nuevo Presidente de la Fundación Vizcaína Aguirre, Rafael de Icaza.

Accedo al álbum fotográfico [aquí](#)

## EXPERIENCIAS DE ÉXITO

Hoy contamos con la experiencia de Elvira Pailos Corral, una emprendedora de A Coruña que contó con la ayuda de los Seniors de SECOT.

¿Cómo se te ocurrió la idea de montar este negocio?

Siempre tuve en mente la idea de tener mi propia tienda de ropa.

¿Cón qué problemas iniciales te encontraste?

¿fue sencillo elaborar el plan de empresa, por ejemplo?

Es complicado al principio, la verdad, no

tienes ni idea de por donde comenzar. Lo primero que hice fue buscar un bajo que reuniese las condiciones que yo creía convenientes y que no estuviese necesariamente en la calle principal, debido a que los precios de los alquileres se disparaban. El segundo paso fue ponerme en contacto con los proveedores de distintas firmas con los que me gustaría trabajar. Para elaborar el plan de empresa hice un pequeño boceto en casa con los datos que yo fui recopilando y luego acudí a Secot con el fin de buscar asesoramiento en general; necesitaba saber si estaba siguiendo los pasos adecuados, así como el realizar un plan de viabilidad correcto.

A la hora de iniciar la búsqueda de fuentes de financiación para tu proyecto, ¿sabías dónde dirigirte y con qué documentación ir?

Yo acudí a la oficina bancaria con la que trabajamos habitualmente, la de toda la vida, aportando la documentación que me solicitaron.

Es muy difícil conseguir financiación si no partes de una buena base. Ahora mismo y en mi caso los negocios del textil están considerados de alto riesgo. No consigues ningún tipo de financiación de los bancos, si no la tienen bien asegurada.

Las ayudas a emprendedores llegan, pero tarde... Los proveedores te sirven siempre y cuando pagues por adelantado la primera campaña e incluso algunos te exigen también la segunda. Me encontré con algún caso en el que tuve que pagar un

porcentaje del pedido total, simplemente para que lo pusiesen en producción y el resto antes de enviar la mercancía. En resumen, es muy difícil.

¿Cómo conoces SECOT y por qué decides ponerte en contacto con nosotros?

Lo conozco a través de una amiga. Su padre estuvo colaborando con Secot en su día. En una conversación cotidiana, lo comenté. Yo no sabía ni que existía pero se me quedó grabado, por si un día necesitaba... Y así fue por lo que me puse en contacto.

¿En qué aspectos o ámbitos de la creación de tu proyecto te han ayudado nuestros Seniors?

Principalmente apoyándome y animándome mucho para

que llevase a cabo aquello en lo que creía y para lo que consideraron que era algo que conocía, que no partía de cero. Tenía experiencia en el mundo de la moda en el que había estado trabajando durante once años.

Una vez que todos los trámites estaban en marcha, decidí prepararme en los temas que desconocía e hice varios cursos en la Cámara de Comercio, Atención al cliente y Escaparatismo. Concretamente estas navidades gané el primer premio de escaparates que otorga el Ayuntamiento de Arteixo a los comercios de la zona.

En la creación del plan de empresa. En diferentes consejos que fui recopilando y que ahora voy aplicando a medida que van surgiendo..

¿Cuáles fueron los consejos que te dieron y que más te han ayudado (o que procuras tener en cuenta en el día a día de tu negocio)?

Principalmente tengo muy en cuenta todo lo que se refiere a



presupuestos a la hora de comprar, gastos, ingresos... es ahí donde está el éxito o el fracaso y es lo más difícil.

En la actualidad... ¿en qué punto se encuentra tu proyecto?

En marzo hizo un año de la apertura. He trabajado dos campañas que ahora he de tomar como referencia a las futuras en cuanto a ventas, comprar, etc...

¿Piensas ampliar tu negocio a largo plazo? (es decir, te planteas la posibilidad de contratar a alguien y diversificar la venta de artículos?)

Ojalá pueda contratar a alguien en un futuro que me pueda echar una mano. Ahora mismo le dedico muchas horas, no solo en la tienda, sino también en casa...

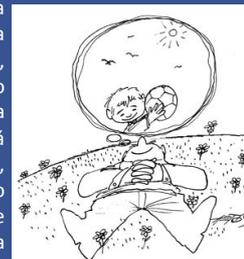
¿Cuál crees que es la diferencia principal e innovadora que te diferencia de la competencia?

El trato personal con los clientes, el asesoramiento en cuanto al estilismo y a la forma de vestir. Es muy importante conocer el estilo personal de cada cliente y el poder asesorarle sin variar el mismo. La decoración interior de la tienda, los escaparates, los movimientos de la mercancía en la propia tienda, son también bajo mi punto de vista muy importantes.

## Pobre vejez la de aquel que no tiene recuerdos

Es primavera, la estación de la vida. Es primavera y estamos en el andén de la estación. Hemos bajado del tren, porque hemos llegado a nuestro destino. Un destino paradójico revestido por un tiempo final que anticipa uno nuevo. Estamos interiorizando que a pesar de que el tiempo siempre va hacia delante, lo vivimos en forma de ciclos, bucles y turbulencias. Cada estación es especial, cada estación es igual. Cada año es igual, cada año es especial: el tiempo es un renacimiento, como la metáfora que hemos estudiado en los libros de Historia, Arte, Filosofía...

Aunque la edad nos reúne en un mismo tiempo, este renacimiento no es igual en todos, porque los matices de la diferencia dibujan o juegan con la intensidad cromática. Pero para todos significa volver a nacer, bien sea como acceso a la vida que está por definir, bien sea como salto que escapa de la muerte.



Como siempre somos viejos aduladores de la vida, porque queremos ser inmortales. Dejadme que os diga que esta pretensión divina los seres humanos la ejercemos por el amor, en su sentido griego. Los griegos lo divinizan porque es algo sobrehumano, lo que queda o está ausente de la vida. Esta pretensión divina es para nosotros una ópera coral: hemos ido entrando y saliendo a lo largo de estos años de la vida conformando distintas escenas fundamentalmente dramáticas y cómicas y esperemos que nunca trágicas. Hemos atado y desatado la existencia con formas de dominio y de libertad, formas que han modelado nuestros recuerdos, ya que sólo porque tenemos memoria, lugar de la inmortalidad, nos parecemos a los dioses.

El tiempo, la vida a distancia, coloreará estos prístinos recuerdos de hoy. Lo único que durará será el aprendizaje de la compasión o del amor compartido. Dejadme que os legue un lema que me legaron a mí: ¡Pobre vejez la de aquel que no tiene recuerdos!

Es decir, vivid apasionadamente para que el otoño de la vida se llene de color.

Por Ángel Longás Miguel. SECOT Aragón  
Doctor en Filosofía

## Te Recomendamos...

Diego Hidalgo Schnur ha dedicado buena parte de su vida, su tiempo y sus recursos a una ingente tarea filantrópica. Un caso excepcional en el panorama español, su afán por contribuir a mejorar los problemas del mundo y de la sociedad le ha llevado a crear un buen número de fundaciones, que cubren desde el pensamiento y el debate en las principales cuestiones globales hasta el desarrollo local.

La mirada de un filántropo hace un recorrido por su personalidad y su obra, con la contribución de un buen número de testimonios de personas que han compartido con él vivencias personales y profesionales. Fundamental para conocer las motivaciones y la tarea de uno de los mayores filántropos españoles. Él mismo resume parte de su filosofía en su Decálogo:

Pilar Sánchez Millas  
Lula Gómez Benito



DIEGO HIDALGO  
La mirada de un filántropo

Siddharth Mehta Ediciones

Identifica los problemas

Busca soluciones

Piensa en grande

Sigue tu pasión

Capacítate

Planifica

Analiza tu entorno

No ocupes espacio en la foto

No conviertas la realidad en lo que tú deseas

Aprende de tus errores

## CHUÀNG YÈ ZHĚ 创业者

Es difícil hablar de China. Si bien es cierto que la República Popular de China es un país, por su dimensión y su diversidad a veces es preciso entender China como un continente y no como un país homogéneo. Esto es especialmente importante a la hora de hacer negocios o emprender en China, ya que no es lo mismo, por ejemplo, desde un punto de vista legal, abrirse camino en Pekín, Wuhan, Chongqing, Shanghai o Cantón.

Sin embargo, y especialmente para los seguidores de SECOT, hay un elemento que destaca en cualquier parte de este inmenso país: el espíritu del emprendedor. La astucia y el interés por los negocios corren por la sangre de los chinos desde hace siglos, sólo tenemos que recordar el importante comercio de la ruta de la seda, por citar un ejemplo ampliamente conocido. En ocasiones oigo comentarios de sorpresa sobre el reciente auge que está teniendo China, cuando sin embargo sería mejor poner esta situación en contexto histórico y hablar del "Renacimiento Chino" ya que, a excepción de las últimas décadas cuando "el dragón dormía", China ha sido siempre una importante potencia mundial, especialmente en el ámbito comercial.

Precisamente para nuestros proyectos comerciales podemos inspirarnos en casos de éxito chinos ya que en muy pocos

años emprendedores como Ren Zhengfei, Jack Ma o Li Shufu han conseguido crear potentes éxitos empresariales como Huawei, Alibaba o Geely. Estas personas comparten con cualquier emprendedor chino unas actitudes de negocio impregnadas en su cultura y que les conducen al éxito: gran valor a la hora de tomar un riesgo empresarial, una voluntad de sacrificio verdaderamente admirable y una perseverancia completamente insaciable.

Para competir con estos emprendedores en China es vital, además de compartir su espíritu luchador, conocer el país, las costumbres locales y la manera de negociar, así como establecer una sólida red de contactos locales.

Terminar con una recomendación de lectura china que puede servir como fuente de inspiración empresarial: "El arte de la Guerra", escrito por el General Sun Tzu en el siglo sexto A.d.C y donde se dan consejos a cualquier emprendedor como:

"A menos que tu corazón esté totalmente abierto y tu mente en orden, no puedes esperar ser capaz de adaptarte a responder sin límites, a manejar los acontecimientos de manera infalible, a enfrentarte a dificultades graves e inesperadas sin turbarte, dirigiendo cada cosa sin confusión"



**REGINA VALENZUELA  
ALCALÁ-SANTAELLA**

Es Licenciada en Traducción e Interpretación (inglés, alemán y japonés), Master en Economía y Negocios en Asia Oriental y Grado en Derecho. Miembro del Departamento Internacional del Despacho de Abogados Valenzuela & Bolás, Miembro Colaborador de SECOT.

La relación de Regina con China estriba de su experiencia de más de siete años en China como becaria de la Fundación ICO en la Beijing Foreign Studies University, responsable del Programa de Cultura del Consulado General de España en Shanghai y gestora de proyectos internacionales en la escuela de negocios CEIBS.

## Quién es Quién

**¿Cuál fue tu motivación y expectativas al elegir SECOT?**

*Cambiar completamente de actividad: de la vida empresarial con sus tensiones, a la del voluntariado, donde el objetivo es ayudar.*

*Dar uso a mi experiencia para que otros se beneficien.*

**¿Qué te aporta este tipo de voluntariado?**

*Ayudando a otros en sus empeños, me estoy ayudando a mi mismo: SECOT me hace sentir útil y me mantiene mentalmente activo*

**¿Cómo es la relación con tus compañeros Seniors y con los emprendedores con los que tratas habitualmente?**

*Tengo mucha suerte, mis compañeros y yo disfrutamos enormemente de nuestra compañía. Mi percepción es que todos estamos predispuestos a trabajar (todos somos voluntarios), y a pasarlo bien en nuestra actividad ya que lo hacemos porque realmente queremos hacerlo y estamos totalmente implicados en el proyecto.*

*Es muy gratificante sentir el afecto de aquellos con los que colaboramos en las instituciones. Nuestros asesores, los emprendedores, siempre sacan lo mejor de nosotros.*

**Una anécdota vivida en SECOT...**

*Más bien que una anécdota, quiero resaltar que para alguien como yo que ha vuelto a España*

*José Luis pertenece a SECOT desde Junio de 2011.*

*En la actualidad es Presidente de la Delegación de SECOT en Granada*

**José Luis Hernández**

**Presidente SECOT Granada**

*después de toda una vida en el extranjero, resulta maravillosos encontrar a un grupo de personas tan vital, variado y con una experiencia tan amplia.*

*¡Me imagino una empresa con todos ellos al mismo tiempo!*

**Un lugar: Granada**

**Un libro: El Principito (por su inocencia y profundidad!)**

**Una bebida: el Ribero Blanco**

**Un hobby: la música**

**Un sueño por cumplir: hacer el Camino de Santiago desde Roncesvalles**

**Un país al que te gustaría viajar... Mongolia**

