Secot

Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

ROL DEL ASESOR

Adolfo Torres

19 Septiembre 2019

INDICE

- INTRODUCCIÓN
- FASES EN ASESORAMIENTO
- HERRAMIENTAS DE ASESORAMIENTO
  - MODEL CANVAS
  - ESCALAS IRL/TRL
  - PILARES DE DESARROLLO
  - PLAN NEGOCIO/ECONOMICO-FINANCIERO
  - PAS
- ROL DEL ASESOR

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

INTRODUCCIÓN

MISIÓN

Mantener y crear empleo a través del fomento del espíritu emprendedor, ofreciendo a su vez a los Seniors que puedan prolongar su vida activa, de modo que su caudal de talento, conocimientos y experiencia pueda transmitirse a emprendedores, microempresas y entidades no lucrativas.

VISIÓN

Ser reconocida como la Asociación independiente, no lucrativa, líder y de referencia en España en voluntariado senior de Asesoramiento Empresarial

VALORES

Independencia
Legalidad
Voluntariedad
Profesionalidad
Compromiso Social
Lealtad

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

LÍNEAS DE ACTUACIÓN

- **Asesoramiento**
- **Proyectos**
- **Formación**
- **Seminarios y Conferencias**
- **Foro de pensamiento**

FASES EN EL ASESORAMIENTO

- Fase Idea
- Fase Pre-Incubación
- Fase Incubación
- Fase Aceleración
- Evaluación Empresa

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

ACTUACIONES: **Idea**

- Concretar
- Definir
- Analizar
- Primera Propuesta de Valor
- Primera Evaluación de Mercado
- Primera evaluación de Competidores
- Evaluación Económica Inicial
- Evaluación de Recursos Inicial

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

- EXPLORER
- API

ACTUACIONES: **Pre-Incubación**

- Identificación Propuesta de Valor Inicial
- Hipótesis sobre tamaño/tipo de mercado/competidores
- Primera Evaluación de Recursos (1-7):
  1. Organización y Equipo (1-2)
  2. Desarrollo producto/servicio(1-2)
  3. Aspectos Legales(1-2)
  4. Marketing y Ventas(1-2)
  5. Inversión y Alianzas(1-2)
  6. Plan/Modelo de Negocio(1-2)
- Primeras métricas de seguimiento (Evidencias)

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

- Explorer
- API

ACTUACIONES: Incubación

- Validación Propuesta de Valor/Segmento de Mercado /Competidores
- Desarrollo de Recursos:
  1. Organización y Equipo (4)
  2. Desarrollo producto/servicio (4)
  3. Aspectos Legales (4)
  4. Marketing y Ventas (4)
  5. Inversión y Alianzas (4)
  6. Plan/Modelo de Negocio (4)
- Métricas de seguimiento (Kpi´s)

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

- Caso VORTEX
- Caso Woman-Card

ACTUACIONES: **Aceleración**

- Primer Producto/Servicio vendido
- Actualización Segmento de Mercado
- Evaluación de Competidores
- Desarrollo de Recursos:
  1. Organización y Equipo (7)
     - Comercial/Operacional/Financiera(CEO)
  2. Desarrollo producto/servicio (7)
  3. Aspectos Legales (7)
  4. Marketing y Ventas (7)
  5. Inversión y Alianzas (7)
  6. Plan/Modelo de Negocio (7)
- Métricas de seguimiento (Kpi´s)

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

- Caso AEINNOVA

ACTUACIONES: Evaluación Empresa

- Evaluación de Recursos:
  1. Organización y Equipo (?)
     - Comercial/Operacional/Financiera/CEO
  2. Desarrollo producto/servicio (?)
  3. Aspectos Legales (?)
  4. Marketing y Ventas (?)
  5. Inversión y Alianzas (?)
  6. Modelo de Negocio (?)
  7. Plan Económico/Financiero (?)
- Diagnóstico
- Propuesta de actuación
- Métricas de seguimiento (Kpi´s)

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

- ATA/COMUNIDAD MADRID

HERRAMIENTAS

- MODEL CANVAS
- ESCALAS IRL/TRL
- PILARES DE DESARROLLO
- PLAN NEGOCIO/ECONOMICO-FINANCIERO
- PAS

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

Model Canvas

Socios Clave	**Actividades Clave**	**Propuesta de Valor**	**Relaciones con Clientes**	**Segmentos de Cliente**
	Recursos clave		**Canales**	
Estructura de Costes		**Fuente de Ingresos**		

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

PILARES DE DESARROLLO START-UP

ORGANIZACIÓN Y EQUIPO
1-->7

DESARROLLO DE PRODUCTO
1-->7

ASPECTOS LEGALES
1-->7

PILARES BÁSICOS

PLAN DE NEGOCIO. DESARROLLO EMPRESARIAL
1-->7

MARKETING Y VENTAS
1-->7

INVERSIÓN Y ALIANZAS
1-->7

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

INVESTMENT READINESS LEVELS

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

9.- Identificar y Validar Métricas Importantes

8.-Validar “Value Delivery” (Lado Izquierdo Canvas)

7.- Prototipo Alta Fiabilidad. PMV

6.-Validar Modelo de Ingresos (Lado derecho Canvas)

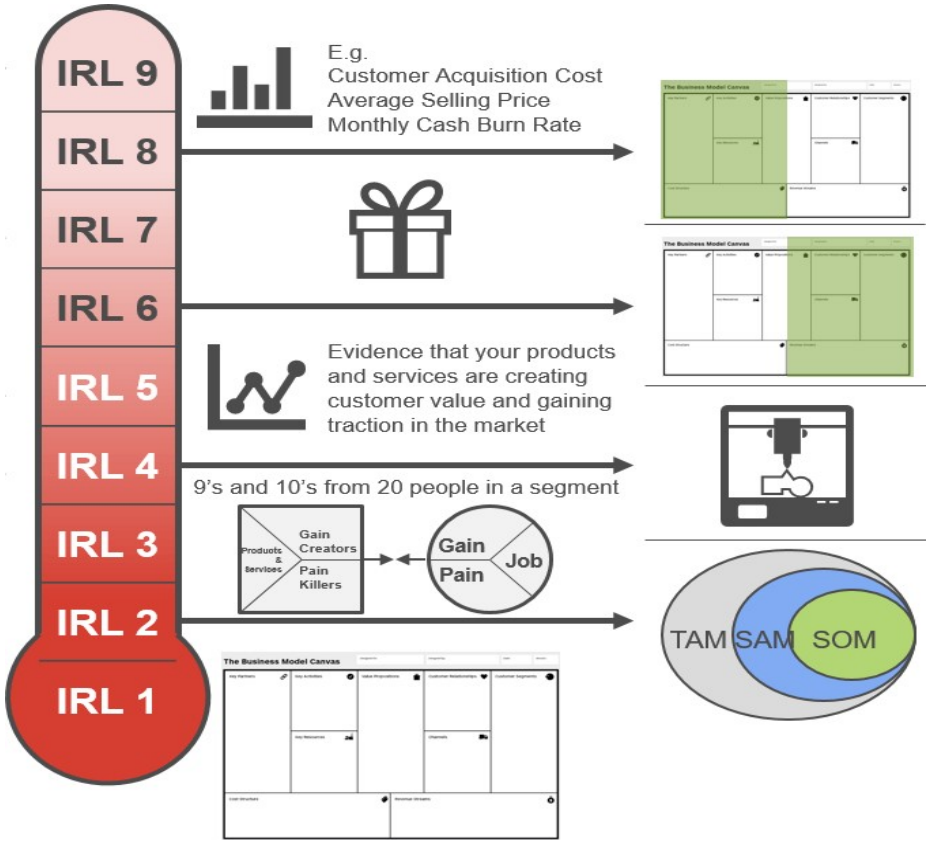
5.- Validar Encaje Producto / Mercado

4.-Prototipo Baja Fiabilidad. PMV inicial

3.- Validación Problema / Solución

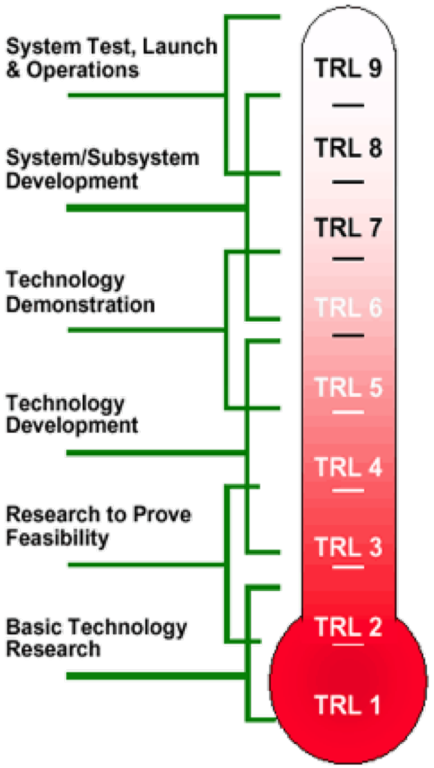
2.-Hipótesis iniciales sobre tamaño y tipo de mercado y los futuros competidores

1.-Hipótesis iniciales sobre los 9 elementos del lienzo de modelo de negocio



TRL (TECHNOLOGY READINESS LEVELS)

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial



9.-Aplicación comercial completa: la tecnología ha sido desarrollada y está comercialmente disponible.

8.-Primer sistema comercial: la tecnología funciona a nivel comercial a través de una aplicación a gran escala

7.-Sistema de demostración: demostración del funcionamiento y operación a escala pre-comercial

6.-Sistema prototipo: Integración en sistema industria perfeccionando los componentes hasta lograr el funcionamiento esperado

5.-Prototipo a gran escala: realizados ensayos en el entorno previsto para su uso. Ajuste técnico/económico

4.-Prototipo a pequeña escala: Unidad de desarrollo en entorno controlado o laboratorio

3.-Completados ensayos de laboratorio que demuestran el concepto, proceso y potencial aplicación

2.-Formulación del concepto y aplicación de la tecnología

1.-Principios básicos postulados y observados

PLAN DE EMPRESA / PAS

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

Producto / Servicio

Datos
Estudio de Mercado

Objetivos Estratégicos

PLANES:
Marketing
Producción
Compras
RR.HH.
Financiero

Estructura Legal

Valoración del Riesgo

Plan de Empresa

PAS

ROL DEL ASESOR

- ACOMPAÑAR
- ACONSEJAR
- APOYAR
- EVALUAR LA COHERENCIA DE DECISIONES
- RELACIÓN HONESTA, LEAL Y TRANSPARENTE
- AYUDAR A IDENTIFICAR RIESGOS, PRIORIDADES, CARENCIAS Y NECESIDADES

- ESCUCHA ACTIVA
- FLEXIBILIDAD
- MENTALIDAD ABIERTA
- DESARROLLAR EMPATÍA

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial

GRACIAS !!!!!!!!!

Secot
Voluntariado Senior
de Asesoramiento Empresarial