

Emprendedores y Empresarios

Blog de emprendedores y empresarios de actualización diaria;

Fri 22 Jun 2007

Las abuelas de los emprendedores

Posted by admin under [Emprendedores](#)

Son el apoyo ideal. Aportan experiencia y trabajo de forma desinteresada. Más de 1.000 ejecutivos españoles jubilados ejercen de abuelos para muchas empresas. Son voluntarios y han ayudado a crear varios miles de empleos.

[Secot](#) es la entidad que los agrupa.

En mi primer día de jubilado me senté a leer el periódico y me quedé dormido. Al despertarme pensé que, si seguía así, en seis meses estaría hecho una piltrafa". José Fernández Bedmar cambió el sillón por el trabajo voluntario. Es economista, con más de veinte años de experiencia como asesor fiscal, y fue el primer director general de Caja Rural de Granada. Ahora presta servicios de consultoría a varias empresas. Se ha convertido en su tutor. "Me lo consultan todo, soy su hombre de confianza", afirma.

En casa le recriminan que siga trabajando. Tuvo un infarto en julio, pero él sigue. "El cardiólogo me dijo que si me quedo inactivo no me matará el corazón, sino una depresión", comenta. Como Fernández Bedmar, unos 1.000 ejecutivos retirados han decidido poner su conocimiento y su experiencia al servicio de empresas que comienzan.

[Seniors Españoles para la Cooperación Técnica](#) (Secot) es la asociación sin ánimo de lucro que agrupa a estos voluntarios. Fue fundada hace 16 años, tiene veinte oficinas repartidas por todo el país y realiza más de 3.000 asesorías anuales.

[Secot](#) ofrece sus servicios a emprendedores y organizaciones que no pueden pagar el coste de una consultora. "Las pequeñas empresas tienen las ganas y nuestros socios, la experiencia. Las tarifas de [Secot](#) son nominales. Se cobra

sólo para mantener los gastos generales”, explica Virgilio Oñate, presidente de Secot.

[Secot](#) contribuye a la constitución y consolidación de las empresas. Oñate afirma que han ayudado a crear “varios miles” de puestos de trabajo. Las asesorías que tienen mayor demanda son las estratégicas y las financieras. “Muchos de los problemas que tienen las pymes se derivan de la falta de experiencia. Muchas empresas mueren por las enfermedades del neonato, que en un 99 por ciento de los casos se dan por un exceso de confianza en el cálculo de las posibilidades, por ejemplo porque se piensa que los ingresos serán mayores y más rápidos. La experiencia enseña que las cosas tardan”, comenta Oñate.

Internet: Objetivo 2006

Unos doscientos socios de [Secot](#) acuden regularmente a las oficinas. Muchos otros prestan sus servicios a distancia, gracias a Internet. “El socio puede atender las consultas desde su casa, desde su barco o desde el campo de golf. Estamos potenciando la asesoría informática porque la demanda crece de forma exponencial y cada vez hay más pymes dispersas con conexión a Internet”, comenta Oñate.

También aumenta el número de ejecutivos jubilados dispuestos a ayudar. Oñate asegura que la percepción del voluntariado en España ha ido mejorando en los últimos años.

Secot asesora a empresas de todo tipo. De tamaños diversos y de cualquier sector de actividad. Se dan consejos a compañías recién formadas y a otras con años de experiencia.

“Yo soy un pequeño empresario que compite con multinacionales. Es una contienda desigual. No tengo ni su preparación, ni sus medios”, confiesa Fermín González, propietario de un supermercado de Bilbao.

Durante tres meses, miembros de [Secot](#) evaluaron su empresa y le hicieron una serie de recomendaciones. González las aplicó y el negocio ha mejorado. “Llevo muchos años como comerciante y poder ver las cosas desde otro punto de vista, incorporar otra filosofía, es muy enriquecedor. Por falta de información y de visión se cometen errores que pueden llevar al cierre”, comenta González.

“Las empresas necesitan tener a alguien con experiencia y conocimiento a quien contarle los planes. En las organizaciones grandes esa función la cumplen los órganos de gobierno corporativo, pero en las pymes no hay nada de eso”, afirma Oñate.

Para llenar ese vacío, [Secot](#) ofrece programas de tutoría, en los que algún ejecutivo retirado se compromete a seguir y evaluar de manera constante el desarrollo de la compañía.

Es lo que sucede, por ejemplo, en el caso de Veringer Ingeniería Avanzada, una empresa cántabra que cuenta con más de treinta profesionales en plantilla y que ha participado en las obras de la M-30 de Madrid o del túnel de Pajares en Asturias. Para ellos, empezar no fue fácil. Sus socios fundadores eran todos ingenieros con experiencia, pero tenían algunas carencias, sobre todo en temas financieros, y por eso acudieron a Secot. “El mayor problema era el de calcular el valor de los proyectos”, cuenta José Antonio Ibáñez, socio y director comercial de la compañía.

Al crecer, la empresa ha creado su propio departamento financiero, pero su relación con [Secot](#) continúa. “Hemos acabado desarrollando una amistad. Vamos a crear nuevas empresas y queremos que nos ayuden. Siempre surgen dudas”, comenta Ibáñez.

“Los negocios son cada vez más sofisticados y el empresario necesita mayor formación. Debe tener una visión global del negocio, capacidad estratégica, comercial, conocimientos de la producción, saber de recursos humanos, de finanzas y de organización. Un conjunto integrado que antes sólo se requería para grandes empresas y que ahora las pequeñas deben tener”, afirma Oñate.