

## JOSÉ MANUEL CANTERA | RESPONSABLE DE LA PUESTA EN MARCHA DE SECOT EN BURGOS

«SE DESPERDICIA UN TALENTO MUY VALIOSO COMO ES EL DE LOS JUBILADOS Y PREJUBILADOS»

# «Si un plan de empresa es viable y creíble, encuentra financiación»

R.M.  
BURGOS

Tras una vida implicado en el voluntariado, y tras jubilarse en febrero como mánager de Gestión de Producción Final de Ubisa, este burgalés de Quintana Martín Galíndez ha comenzado a colaborar con Seniors Españoles para la Cooperación Técnica (SECOT). Una asociación internacional sin ánimo de lucro en la que profesionales cualificados, en su mayor parte jubilados y prejubilados, asesoran a emprendedores y empresas, y que tras más de dos décadas de funcionamiento hace 5 meses que abrió sede en Burgos.

En este momento, 9 personas, a los que hay que sumar varios colaboradores, componen la delegación de SECOT en Burgos, que por supuesto está abierta a nuevas incorporaciones. Cada martes y jueves de 10 a 2 se les puede encontrar en la oficina que FAE -a la que están muy agradecidos- les ha cedido en su sede de plaza de Castilla.

En estos 5 meses -con el verano de por medio- han recibido simples consultas, pero también han realizado ya más de una decena de asesorías. Eso sí, en SECOT ayudan a los empresarios y emprendedores, pero no se lo dan todo hecho. «Les 'obligamos' a que piensen en su negocio y les damos pautas desde nuestra experiencia, pero no le hacemos el trabajo», advierte José Manuel Cantera. Y por supuesto, ellos también se siguen preparando con cursos, charlas, etc, para ofrecer un mejor servicio.

**¿Por qué se crea ahora la delegación de Burgos tras años dependiendo de Valladolid?**

En este momento, en el que la situación económica es gravísima, hay una necesidad real de apoyar a las empresas y los emprendedores y cualquier pequeña aporta-

ción que se realice en este sentido es muy importante. No estamos de acuerdo con ese pensamiento de que cuando no hay dinero no se puede hacer nada, sino que creemos que se pueden hacer muchas cosas. Lo que hace falta es tener confianza. Naturalmente ahora es más difícil crear una empresa, pero teniendo las ideas claras es posible.

**¿Qué ofrece SECOT ante este panorama para recuperar una confianza ahora perdida?**

«LLEVA A CABO TU IDEA, PORQUE SI NO LO HACES, OTRO LO HARÁ»

Nuestra experiencia y el conocimiento de un grupo de voluntarios que han estado dirigiendo empresas de todo tipo, que son verdaderamente sabios y que ahora quieren devolver a la sociedad lo que han aprendido.

**¿Quién puede acudir a asesorarse a SECOT?**

La gama es amplísima. Hasta ahora han acudido emprendedores que querían montar su empresa, pymes con dificultades. También, gracias a un reciente convenio, vamos a asesorar a la UBU en el desarrollo de investigaciones y para que quien trabaja en esos proyectos se convierta en un emprendedor, porque los estudiantes acaban con ideas y bien prepara-



VOLUNTARIADO. CANTERA TIENE UNA DILATADA EXPERIENCIA.

dos, pero muy pocos salen con la intención de poner en marcha una empresa.

**¿Existe algún perfil mayoritario?**

Es variadísimo, desde jóvenes a gente de mediana edad, pasando por quienes tienen una empresa estable pero que en estos momentos tiene problemas. Por ejemplo algunas acuden a nosotros porque tienen mucha capacidad de producción pero no a quién vendérsela y tienen que buscar mercado y hacer un plan de marketing diferente al que tenían.

**¿En qué consiste el asesoramiento a un emprendedor?**

Los jóvenes están muy preparados técnica y teóricamente, pero necesitan ayudas para la práctica. Nos han venido emprendedores que se han tirado a la piscina sin mirar antes si había agua y en estos casos se encuentran con problemas al poco tiempo que son superables pero con dificultades. Y para eso está SECOT, para descubrir las posibilidades de un emprendedor antes de lanzarse y que la empresa que ponga en marcha salga adelante.

**¿Qué pasos son los correctos?**

Primero hay que tener la idea, luego hacer un plan de empresa en el que se analice el posible mercado, la existencia o no de ayudas, qué vamos a aportar, estudiar el entorno, la competencia, el cálculo de costes sabiendo que seguramente en los dos primeros años no habrá beneficios... A partir de ahí, las cosas se ven más claras pero si no se hace eso, enseguida aparecen las dificultades serias.

Paralelamente hay que realizar diferentes gestiones legales en las que también les asesoramos si es necesario y una vez que se tienen estos dos aspectos hay que ponerla en marcha, buscar financiación.

**Ahora ese es uno de los mayores problemas...**

Está difícil, pero si el plan de empresa es viable y creíble hay financiación.

**¿Qué tiene que tener una buena idea para salir adelante?**

Varias cosas. Lo primero es que sea algo que el mercado asuma, saber qué tipo de producto tenemos y dónde podemos venderlo, porque no tiene sentido hacer algo que no se venda. Otro aspecto es ver si podemos competir en calidad y precio y siempre ha sido importante sacar al mercado cosas novedosas, porque lo novedoso se vende y eso hay que valorarlo. Igualmente, hay que tener claro el plan económico, porque no se trata solo de vender, sino de tener beneficios. Es lo que se denomina 'payback', calcular cuándo se van a tener beneficios para a partir de ese momento plantearse si es necesaria una ampliación.

**¿Y cuáles son los principales errores que suelen cometerse?**

Muchos quieren ser empresarios, pero es algo muy serio y es necesario tener ciertas dotes de gestión y organización. Si no se tienen, habrá que subcontratarlas o si algo no se sabe hacer tendrá que pedirse ayuda, porque no todo el mundo sabe de todo. Y en muchas cuestiones podemos ayudarles en SECOT.

**La mayoría de las noticias económicas son negativas... ¿Cómo convencer a alguien para que emprenda en estos momentos?**

Se dice que no es un buen momento para invertir, y yo pregunto ¿por qué? Ahora también se emprende, pero el 'ruido' que hay no deja verlo y la gente tiene miedo. Lo importante es saber si tienes un buen proyecto, si lo has valorado bien, si se han hecho los estudios de viabilidad... Si se ha hecho eso, este y cualquiera es buen momento. Además, en las crisis es

**«EN MOMENTOS DUROS ES CUANDO EL EMPRESARIO HA DE AGUDIZAR EL INGENIO»**

**«ESTA CRISIS ES MÁS GLOBAL TAMBIÉN PORQUE EL MUNDO ES MÁS GLOBAL»**



**TRABAJO EN EQUIPO.** CANTERA, CON ALGUNOS DE LOS VOLUNTARIOS DE SECOT EN BURGOS. / FOTOS: PATRICIA

cuando el empresario debe agudizar el ingenio e invertir más para prepararse para lo que vendrá.

Por otro lado ahora nadie te va a dar trabajo fácilmente y si tienes una idea a lo mejor es el momento de buscarlo por tu cuenta. Finalmente hay que pensar otra cosa, lleva a cabo tu idea, porque si no, lo hará otro y en los momentos de dificultad es cuando se ve al líder.

**¿Estamos en la peor crisis de la historia?**

La última siempre es la peor, eso pasa siempre. La del 93 también fue muy dura, pero quizás esta sea más global, también porque el mundo es global.

**¿Quién puede convertirse en colaborador de SECOT?**

Se pide unos conocimientos técnicos mínimos, si se ha sido di-

rectivo de empresa, mejor, pero no es imprescindible. Nos interesan profesionales de diversas áreas, juristas, economistas... que puedan ofrecer gratuitamente algo a la sociedad. Cuando uno se jubila puede dedicarse a hacer ejercicio físico, a estar con la familia o a seguir aprendiendo, que está muy bien, pero también se puede dedicar parte del tiempo a hacer algo

por los demás, para devolver a la sociedad lo que hemos recibido de ella.

**¿Podemos decir que se desperdicia el talento de muchos profesionales después de su jubilación?**

Muchísimo y valiosísimo, por eso queremos hacer un llamamiento a los jubilados y prejubilados para que se unan a nosotros.