

# La veteranía es un grado

La organización Secot, integrada por directivos jubilados, asesora a los emprendedores novatos en el proceso de creación de empresas

EN LA CÁMARA  
Los miembros de Secot  
Zaragoza pesan  
en su sede.



# Los directivos jubilados y prejubilados ayudan a los emprendedores novatos

Más de 2.000 empresas han visto la luz con la ayuda de Sénior Españoles para la Cooperación Técnica (Secot), una ONG que integran ejecutivos retirados. En Aragón, 40 consultores con experiencia aconsejan cada año a más de 70 aspirantes a empresario que quieren triunfar en sus nuevos negocios

N. GUILLÉN/M. TORREJÓN  
ZARAGOZA/BARCELONA

Son los mejores asesores empresariales aunque, como las valiosas amas de casa, son invisibles a los ojos de la contabilidad nacional, al encontrarse jubilados o prejubilados.

No forman parte del producto interior bruto (PIB) del que hablan los economistas y los periodistas -no cobran, no emiten facturas por sus servicios-, pero contribuyen a dar más volumen a este indicador de la actividad de un país. El lema de Sénior Españoles para la Cooperación Técnica (Secot) -la experiencia no se jubila- refleja el orgullo de las personas que, curtidas en una disciplina tras muchos años, cambian la nómina por la pensión y ceden el despacho a un directivo más joven.

La Secot es una organización de veteranos del campo de batalla empresarial que, una vez retirados, quieren retomar el ejercicio emprendedor de idear estrategias y tácticas y echan una mano a negocios jóvenes o en fase de semilla, a ONG y a administraciones públicas con planes de desarrollo local. Los secotistas (término desenfadado que ellos mismos han timbrado) han sido altos ejecutivos. De la banca, del sector industrial o de departamentos de ventas de multinacionales. Empresarios también hay, aunque no abundan.

Los beneficiarios tienen en común la escasez de recursos (si no fuese así, se incurriría en competencia desleal) y, claro, la fe en la voz de la experiencia. Vale cualquier idea o modelo de negocio, siempre y cuando tenga viabilidad o la posibilidad de funcionar de forma positiva en el futuro. «Un bar, un comercio o una asesoría», pone como ejemplos Federico Pellicer, delegado de Secot en Aragón, y hasta su jubilación hombre de negocios. «Hay que decir», añade Pellicer, «que existen ideas muy sofisticadas, pero, aunque no lo sean, todas llegan con la misma ilusión para emprender un nuevo camino en el mundo empresarial o comercial».

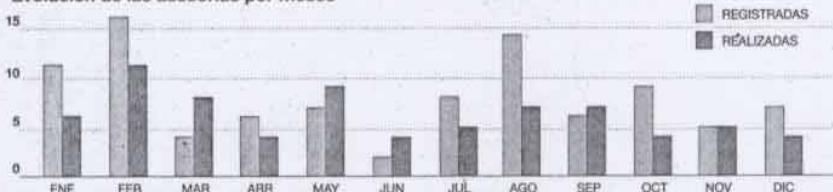
«Hoy que la juventud es en sí misma un valor -que se lo pregunten, si no, a los desempleados de más de 45 años-, llaman la atención estas historias protagonizadas por asesores con la edad de un abuelo y por asesorados con la edad de un nieto».

Ya son más de 2.000 los nietos o proyectos empresariales (sociedades y autónomos) que han visto la luz con el empujón del consejo de ancianos de Secot, que nació en 1989 por iniciativa del Consejo Superior de Cámaras de Comercio y el Círculo de Empresarios. Traducido en puestos de trabajo, el impacto es de unos 7.500 empleos.

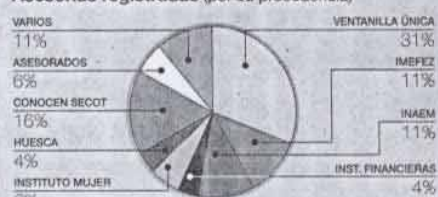
En España se cuentan 800 secotistas. En Catalunya son 40 (aunque el núcleo duro, los más activos, son menos), que generan un 30% de la

## Los números de la organización en Aragón en el 2004

Evolución de las asesorías por meses



Asesorías registradas (por su procedencia)



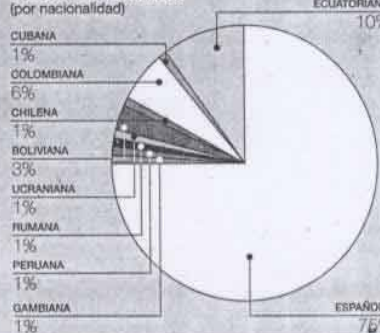
Asesorados atendidos (por género)



Asesorados atendidos (por edades)



Asesorados atendidos (por nacionalidad)



Una joven emprendedora busca ayuda en la sede de Secot.

**La Secot incorpora cada vez más a profesionales que se han retirado antes de los 65 años**

actividad de consultoría de esta organización sin ánimo de lucro. Las delegaciones aragonesas están en Zaragoza, Huesca, Monzón (Huesca) y la localidad zaragozana de La Almunia de Doña Godina. Los futuros asesorados se acercan a estos cuatro despachos directamente o por la mediación de alguna de las organizaciones con las que Secot tiene conve-

## las cifras LAS ASESORÍAS DESCENDEN

▶▶ Aunque las cifras no son nada despreciables, destaca el hecho de que las asesorías realizadas por la Secot han descendido en un 30% desde el año 2001. Así, en el 2004, según datos facilitados por esta organización, se realizaron 72 consultas, mientras que tres años antes se llevaron a cabo 104. No obstante, de esas 104 no todas dieron sus frutos.

▶▶ De las 72 consultas realizadas, 28 han solicitado un microcrédito al Instituto de Crédito Oficial (ICO). Asimismo, son diez los emprendedores que, de acuerdo con los estudios de viabilidad realizados en el 2004 por la Secot, se han iniciado como autónomos.

▶▶ La procedencia de estas asesorías, en su mayoría, es la ventanilla única de la Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza. Asimismo, el Imepéz y el Inaem también son dos organismos que recomiendan a los emprendedores su acercamiento a la Secot.

▶▶ Aunque en su mayoría son hombres, el porcentaje de mujeres que busca asesoramiento se incrementa.

nios (cámaras de comercio, entidades financieras, etcétera).

Asesores los hay en todas las materias. Cada emprendedor suele ser atendido por una pareja de secotistas, que aportan conocimientos complementarios. «Nos involucramos en cada uno de los proyectos como si fuera nuestro propio negocio», asegura Federico Pellicer.

Si la idea de negocio tiene sentido, se ayuda a preparar el plan de negocio, a diseñar un plan comercial o a montar la empresa. Se trata de una asesoría rápida y muy práctica. En muchas ocasiones, la Secot asesora a la hora de solicitar un microcrédito. En el 2003, de los 805 créditos de estas características aprobados por el Instituto de Crédito Oficial (ICO), 311 contaron con el asesoramiento de secotistas. «El estudio que llevé al banco para pedir financiación me lo preparó la Secot», dice Lydmyla Kostenko, una mujer rusa que ha montado una tienda de alimentación de su país gracias a un microcrédito del ICO.

Estos consultores sénior son la antítesis del cinematográfico ejecutivo de seguros Mr. Schmidt -encarado brillantemente por un legañoso Jack Nicholson-, que tras jubilar se se resigna a ponerse al volante de una caravana de lujo en triste ruta: que aprovecha para ajustar cuentas con el pasado. «Somos personas que desafiamos a la edad porque no queremos mantener activos y útiles para todos aquellos emprendedores con ideas pero sin dinero para contratar profesionales del asesoramiento», explica el secotista y delegado de Secot en Aragón.

«Nos resistimos a una jubilación sin acción», puntualiza Pellicer. Y es que, los 40 secotistas aragoneses son personas acostumbradas a horario de ocho a ocho. Los expertos en psicología del envejecimiento dicen que iniciativas como Secot permite a sus socios demostrarse que todavía «están ahí», en la brecha. Si secretaria -algunos, nostálgicos, ha bautizado la agenda electrónica que llevan en la chaqueta con el nombre de su antigua asistente- pero en la brecha.

Además de una excelente manera de transferir experiencia a los novatos, la Secot es la evidencia de una injusticia, la que sufren muchos en pleados con un currículo de lujo que son apeados del mercado laboral antes de tiempo. De hecho, Pellicer dice estar de acuerdo con las jubilaciones cuando son justificadas por la evolución del mercado y la sociedad. «Está claro que una empresa a ganar dinero», apunta. Sin embargo, «puntualiza» «la edad no es directamente relacionada con el valor y servir menos para trabajar». I sintonía con los tiempos, la Secot cuenta cada vez con más prejubilados en sus filas. ■

informe

# Microcrédito con un claro aval

Los informes de los Seniors Españoles para la Cooperación Técnica en Aragón dan seguridad y confianza a los bancos a la hora de conceder financiación para montar una empresa o comercio

NIEVES GUILLÉN  
ZARAGOZA

La facilidad con la que adquirieron un microcrédito tras presentar un estudio realizado por la Secot es la característica que más destacan los emprendedores que han sido asesorados por este grupo de seniors en la comunidad aragonesa. La experiencia también es valorada.

A ▶▶

## La estética masculina surge de la mano de Secot

Depilaciones integrales, tratamientos de belleza específicos para la piel, masajes... ¡Quién iba a decirles a los jubilados de la Secot que ayudarían a poner en marcha el primer establecimiento de Zaragoza especializado en estética masculina! «La idea es muy original y ahora está muy de moda eso de metrosexual», explica el delegado en Aragón de los Seniors Españoles para la Cooperación Técnica, Federico Pellicer.

Este centro de belleza para hombres, que estará bajo una marca franquiciada, abrirá sus puertas en los próximos días. Mientras, Mercy Yohana Urries, promotora de la idea, ultima los preparativos del local y los últimos papeles administrativos necesarios para su puesta en marcha. «Fue en la propia entidad financiera donde fui a pedir un crédito donde me informaron de la existencia de Secots», explica Urries. «Supongo que así (bajo la tutela de Secot) se aseguraban, antes de dar un crédito, de que realmente el proyecto era viables, añade. Efectivamente, el microcrédito fue concedido en breve plazo.

B ▶▶

## Formación de comerciales para empresas

José Luis Oto, socio director de Selcap, afirma que su empresa, dedicada a la selección, formación y seguimiento de técnicos comerciales para compañías empresariales, es única en Aragón. Desde la Secot así lo entendieron y vieron este proyecto un futuro exitoso.

Aunque todavía es pronto para decir que la empresa funcione a cien por cien, Oto explica que desde la Secot aseguran que el negocio se está desarrollando según las expectativas.

«Nosotros habíamos oído hablar de esta organización de Seniors para la Cooperación Técnica y fuimos a ellos, sobre todo, por tener una voz de experiencia que nos pudiera asesorar y dar un empujón para



▶▶ Lydmyla Kostenko, en su tienda de alimentación rusa.

ANGEL DE CASTRO

la puesta en marcha de nuestra idea», puntualiza el socio director de Selcap. Una vez montado el negocio, hace dos años, este grupo de seniors todavía está en contacto con la empresa para comprobar que el día a día funciona como tenían previsto.

«Falta todavía mucho por hacer pero estamos por el buen camino», señala Oto. La exclusividad de la actividad de esta empresa hace augurar un buen futuro, puesto que cada vez es mayor la demanda de técnicos comerciales.

C ▶▶

## De las páginas web a la seguridad de móviles

Varios pasos previos con diferentes organismos aragoneses acercó a la Secot a Antonio García, director general de Cierzo Development, empresa dedicada al diseño de páginas web. «Obtuvimos una ayuda del Inefez en el programa de promoción de empleo, con el que conseguimos la calificación I+D y ahora estamos en contacto con la Cámara de Comercio, pero estamos aquí gracias a la Secot, que nos ayudó, sobre todo, en

los estudios de viabilidad del negocio y en conseguir un microcrédito, donde el Instituto de Crédito Oficial (ICO) valoró de forma muy positiva el informe realizado por una organización como Secot», explica García.

La empresa comenzó a trabajar en mayo del 2004, y en la actualidad ya ha abierto nuevas líneas de trabajo como el desarrollo de estudios de posicionamiento o trabajos de aplicación de seguridad de móviles. «La Secot también ha sido un gran punto de apoyo para conseguir contactos, ya que sus miembros tienen muchos años de experiencia en el sector privado», puntualiza el director general de Cierzo Development.

D ▶▶

## Centro de Educación Infantil con «aval de futuro»

«Aunque, por diferentes circunstancias, no pedí un microcrédito, en diferentes entidades financieras donde consulté me dijeron que un informe avalado por la Secot daba un gran margen de seguridad a que ese negocio tenía futuro», explica Marta Orosia Puente.

Esta joven de 29 años, tras haber trabajado varios años como profesora y haber estado al cuidado de los más pequeños de la casa, decidió montar su propio centro de Educación Infantil. Pero, «comenta Marta «mi mayor miedo estaba en calcular las cifras de negocio y si realmente la empresa iba o no a funcionar».

La Cámara de Comercio, en la ventanilla única, fue quien le informó de la existencia de la Secot, como una fórmula de llevar a cabo un estudio de viabilidad del negocio y un análisis de mercado. «Yo tenía mucha ilusión y experiencia en magisterio, pero no tenía ni idea de trámites ni burocracia necesaria para montar una empresa», puntualiza. En los próximos meses, su centro de Educación Infantil abrirá las puertas en el barrio del Actur.

E ▶▶

## Alimentación rusa en la capital aragonesa

Lydmyla Kostenko llegó a Zaragoza hace más de cuatro años. Sus estudios en ingeniería, trabajo que desa-

rollaba en su Rusia natal, no fueron suficientes para encontrar un trabajo sobre esta materia en la capital aragonesa. Tras varios años desempeñando empleos de limpieza en varias comunidades de vecinos, un trabajo que todavía realiza en la actualidad, decidió adentrarse en el mundo de los negocios como una fórmula de escape a una labor física que hacía durante más de ocho horas al día. «Ya estoy mayor para limpiar y limpiar desde las 6 de la mañana», explica.

Su primer contacto con la Secot llegó de la mano de la ventanilla única que pone a disposición la Cámara de Comercio e Industria de Zaragoza para aquellos ciudadanos que quieran constituir una empresa. «Fui varias veces a ese departamento y allí me informaron de la existencia de este grupo de cooperación», apunta.

Finalmente, acudió a la Secot, con una amiga española, y tras explicar su proyecto, la consecución de un microcrédito, sin aval, se hizo «en un abrir y cerrar de ojos». En diciembre del 2004 puso en marcha su establecimiento de alimentación rusa, Cobok. ■